

# Geschäftsbericht 2026

Wie wir Künstliche Intelligenz in Produkte, Anlagen und Prozesse bringen  
– und was das für unsere Kundinnen und Kunden bedeutet.

## DAS GESCHÄFTSJAHR IN KÜRZE

**248,6**

UMSATZ IN MIO. €

**41,2**

EBIT IN MIO. €

**1.842**

MITARBEITENDE

UNSERE WERTE

PRÄZISE  
VERLÄSSLICH  
**NEUGIERIG**  
VERANTWORTLICH  
GEMEINSAM

Fünf Worte, an denen wir uns messen lassen – auf jeder Seite dieses Berichts.

# Ein Jahr der Entscheidungen



DR. ELISABETH KRONBERG UND EMIR KARAMAN · Vorstand der Aurenta Group SE

## Liebe Leserinnen und Leser,

wer auf dieses Geschäftsjahr zurückblickt, sieht kein Jahr der großen Ankündigungen – sondern eines der vielen kleinen Entscheidungen. Wir haben die Softwareentwicklung vollständig ins Haus geholt, das Werk Fulda umgebaut und in einem schwierigen Umfeld 96 neue Kolleginnen und Kollegen eingestellt.

Jede dieser Entscheidungen hat kurzfristig Geld gekostet. Zusammen haben sie dafür gesorgt, dass wir heute Produkte liefern, die vor drei Jahren nicht möglich waren. Der Konzernumsatz von 248,6 Millionen Euro – im Kapitel „Das Jahr in Zahlen“ aufgeschlüsselt – ist die Folge dieser Entscheidungen, nicht ihr Anlass.

Auf den folgenden Seiten zeigen wir, wie es dazu kam: unsere drei Geschäftsfelder, die Menschen dahinter – im Gespräch mit Emir Karaman – und woran wir uns im Ausblick auf 2027 messen lassen wollen.

Wir wünschen Ihnen eine aufschlussreiche Lektüre.

**Dr. Elisabeth Kronberg und Emir Karaman**

# Inhalt

---

## 02 Unsere Werte

Fünf Worte, an denen wir uns messen lassen.

---

## 03 Editorial

Der Vorstand über ein Jahr der Entscheidungen.

---

## 05 Das Leitthema

Wie KI vom Projekt zum Produkt wurde.

---

## 06 Das Jahr in Zahlen

Umsatz, Ergebnis und Beschäftigung auf einen Blick.

---

## 07 Konzernumsatz

Woher das Wachstum kam – Segmente und Regionen.

---

## 09 Aurenta weltweit

14 Standorte, 38 Länder, eine Plattform.

---

## 10 Die Geschäftsfelder

Drei Felder, ein gemeinsamer Kern.

---

## 13 Meilensteine 2026

Vier Quartale, acht Weichenstellungen.

---

## 17 Frisch gedacht

Drei Fachleute, drei Perspektiven.

---

## 19 Im Gespräch

Emir Karaman über Strategie und Verantwortung.

---

## 22 Nachhaltigkeit

Emissionen, Ökostrom und offene Ziele.

---

## 23 Menschen bei Aurenta

1.842 Mitarbeitende, 96 neue Stellen.

---

## 24 Ausblick 2027

Woran wir gemessen werden wollen.

---

## 26 Kontakt

Investor Relations, Presse und Termine.

---

# Intelligenz, die etwas bewegt

Künstliche Intelligenz ist bei uns kein Projekt mehr, sondern Bestandteil der Produkte, die unsere Kunden täglich einsetzen.

Vor drei Jahren haben wir begonnen, KI-Verfahren in unsere Steuerungssysteme zu integrieren. Damals war das ein Versprechen. Heute laufen in 640 Anlagen weltweit Modelle mit, die Störungen erkennen, bevor sie zum Stillstand führen.

## WORUM ES GEHT

Drei Geschäftsfelder, ein gemeinsamer technologischer Kern – und ein Jahr, in dem aus Pilotprojekten Serienprodukte wurden.

Das Geschäftsjahr 2026 war das erste, in dem sich dieser Umbau vollständig in den Zahlen zeigt. Der Konzernumsatz stieg um 12,4 Prozent auf 248,6 Millionen Euro, das Betriebsergebnis um 8,1 Prozent. Getragen wurde das Wachstum vom Segment Digital Services, das erstmals mehr als ein Fünftel zum Konzernumsatz beiträgt.

Dieser Bericht erklärt, wie es dazu kam – und was wir uns für die kommenden Jahre vorgenommen haben. Er folgt dem Weg vom Zahlenwerk über die einzelnen Geschäftsfelder bis zu den Menschen, die diese Veränderung tragen.



Der Umbau ist keine technische Frage allein: 4.100 Schulungsstunden entfielen 2026 auf die Instandhaltung.

KENNZAHLEN DES KONZERNS

# Das Jahr in Zahlen

Alle Angaben nach IFRS für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2026.

**248,6**

KONZERNUMSATZ IN MIO. €

Vorjahr 221,2 Mio. € · +12,4 %

**41,2**

EBIT IN MIO. €

Vorjahr 38,1 Mio. € · +8,1 %

**16,6**

EBIT-MARGE IN %

Vorjahr 17,2 % · -0,6 Punkte

**1.842**

MITARBEITENDE

Vorjahr 1.746 · +96

**18,7**

INVESTITIONEN IN MIO. €

Vorjahr 19,3 Mio. € · -3,2 %

**47,3**

EIGENKAPITALQUOTE IN %

Vorjahr 45,1 % · +2,2 Punkte

**16,9**

F&E-AUFWAND IN MIO. €

6,8 % vom Konzernumsatz

**4.100**

SCHULUNGSSTUNDEN

Schwerpunkt Instandhaltung

## WIE DIESE ZAHLEN ZU LESEN SIND

Die EBIT-Marge ist trotz des Ergebniszuwachses leicht gesunken. Grund ist der Aufbau des Segments Digital Services, dessen Anlaufkosten im Berichtsjahr vollständig ergebniswirksam wurden. Bereinigt um diesen Effekt läge die Marge bei 17,8 Prozent.

Alle Angaben in Millionen Euro, sofern nicht anders ausgewiesen. Stand: 31. Dezember 2026. Dieses Dokument ist ein fiktives Muster und enthält keine realen Geschäftszahlen.

## UMSATZENTWICKLUNG

# Wo das Wachstum herkam

Mit 248,6 Millionen Euro liegt der Konzernumsatz um 27,4 Millionen über dem Vorjahr. Davon entfallen 18,1 Millionen auf Digital Services – ein Segment, das vor fünf Jahren noch nicht eigenständig ausgewiesen wurde.

## Umsatz nach Segmenten

### Industrial Automation

Steuerungen, Antriebe und Montagesysteme für die Serienfertigung.

**112,4 Mio. €**

45,2 % · +4,1 %

### Energy Systems

Netztechnik, Umrichter und Speicherlösungen für Verteilnetze.

**84,7 Mio. €**

34,1 % · +6,8 %

### Digital Services

Vorausschauende Wartung, Betriebsdaten-Plattform, Softwarelizenzen.

**51,5 Mio. €**

20,7 % · +54,3 %

## Fünffjahresverlauf

Konzernumsatz in Mio. €



## Umsatz nach Regionen

|                         |             |        |
|-------------------------|-------------|--------|
| Deutschland             | 96,4 Mio. € | 38,8 % |
| Europa ohne Deutschland | 89,2 Mio. € | 35,9 % |
| Nordamerika             | 41,7 Mio. € | 16,8 % |
| Übrige Regionen         | 21,3 Mio. € | 8,5 %  |

**WAS DAS FÜR 2027 BEDEUTET**

Der Auftragsbestand lag zum Stichtag bei 141,8 Millionen Euro und damit 9,6 Prozent über dem Vorjahr. Rund 62 Prozent davon sind für das erste Halbjahr 2027 terminiert.

AURENTA WELTWEIT

# Vor Ort, wo unsere Kunden fertigen

Von Kassel aus in 38 Länder: Jede Anlage meldet sich über dieselbe Plattform – egal auf welchem Kontinent sie steht.

**14**

STANDORTE WELTWEIT

**38**

LÄNDER MIT KUNDEN

**640**

ANLAGEN MIT KI-MODUL

**3.900**

SERVICEEINSÄTZE PRO JAHR

# Drei Felder, ein gemeinsamer Kern

Aurenta ist in drei Feldern tätig, die auf den ersten Blick wenig gemeinsam haben: Fertigungstechnik, Energietechnik und Software. Verbunden sind sie über dieselbe Datenplattform – jede Anlage, die wir ausliefern, spricht dieselbe Sprache.

01

## Industrial Automation



Steuerungen, Antriebe und Montagesysteme für die Serienfertigung. Das älteste Geschäft des Konzerns und weiterhin das größte. 2026 wurde die Baureihe AX-7 eingeführt, die erstmals Modelle zur Fehlererkennung direkt auf der Steuerung ausführt.

**112,4 Mio. € · 45,2 % vom Konzernumsatz**

- 640 Anlagen mit KI-Modul im Feld
- 18 Monate Projektlaufzeit
- Neue Baureihe AX-7 seit Mai im Markt

02

## Energy Systems



Netztechnik, Umrichter und Speicherlösungen für Verteilnetzbetreiber. Das Segment profitiert vom Ausbau der erneuerbaren Erzeugung, leidet aber unter langen Genehmigungsverfahren bei den Kunden.

**84,7 Mio. € · 34,1 % vom Konzernumsatz**

- 31 Verteilnetzbetreiber als Kunden
- Lieferzeit von 14 auf 11 Wochen
- Speicherlösung SG-2 in vier Pilotnetzen

03

## Digital Services



Vorausschauende Wartung, Betriebsdatenplattform und Softwarelizenzen. Das jüngste und am schnellsten wachsende Segment – und dasjenige mit der höchsten Marge. Erstmals überschreitet es 50 Millionen Euro.

**51,5 Mio. € · 20,7 % vom Konzernumsatz**

- +54,3 % Umsatzwachstum
- 1.190 aktive Plattform-Verträge
- 24,1 % Segmentmarge

### DER GEMEINSAME NENNER

Alle drei Segmente liefern Betriebsdaten in dieselbe Plattform. Für Kunden bedeutet das: Eine Anlage aus der Fertigungstechnik und ein Umrichter aus der Energietechnik erscheinen im selben Dashboard. Für uns bedeutet es, dass jedes verkaufte Gerät die Datenbasis verbessert, auf der unsere Modelle lernen.

## DER JAHRESVERLAUF

# Meilensteine 2026

Vier Quartale, acht Weichenstellungen: die Zeitreise durch das Geschäftsjahr 2026.

## Q1

JANUAR BIS MÄRZ

### Werk Fulda: Umbau beschlossen

Der Aufsichtsrat gibt 11,4 Millionen Euro für den Umbau der Montagelinien frei. Die Produktion läuft während der Bauzeit weiter.

### Plattform erreicht 1.000 Verträge

Die Betriebsdatenplattform überschreitet erstmals die Schwelle von tausend aktiven Verträgen.



## Q2

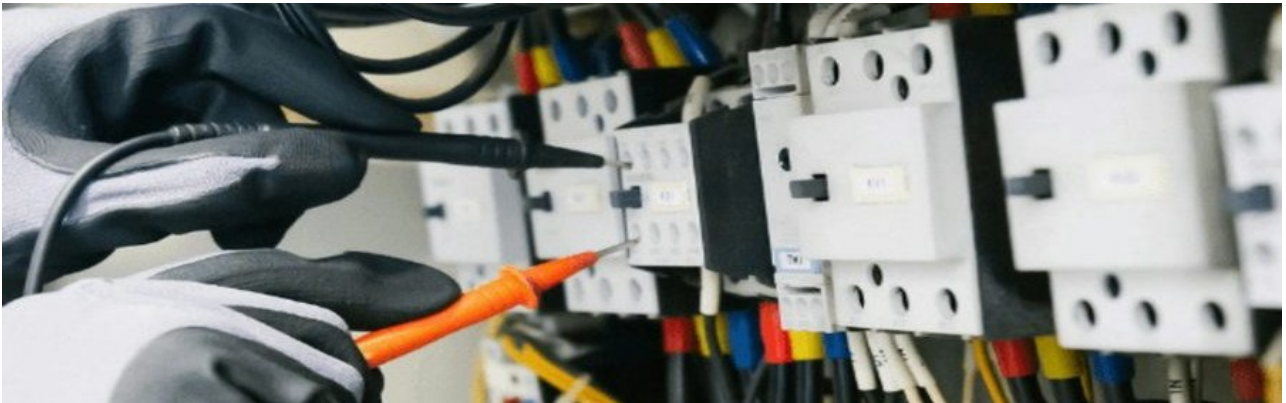
APRIL BIS JUNI

### Baureihe AX-7 im Markt

Die erste Steuerungsgeneration mit Modellen direkt auf dem Gerät wird ausgeliefert. 640 Anlagen bis Jahresende.

### Softwareentwicklung ins Haus geholt

Der Entwicklungsvertrag mit einem externen Dienstleister läuft aus. 34 Stellen werden intern aufgebaut.



## Q3

JULI BIS SEPTEMBER

---

### Speicherlösung SG-2 im Pilotbetrieb

Vier Verteilnetzbetreiber nehmen die neue Speichergeneration in Betrieb. Die Auswertung läuft bis Mitte 2027.

### Lieferzeiten verkürzt

Durch die Umstellung der Vorfertigung sinkt die Lieferzeit im Segment Energy Systems von 14 auf 11 Wochen.



# Q4

OKTOBER BIS DEZEMBER

---

## Digital Services über 50 Mio. €

Das Segment schließt das Jahr mit 51,5 Millionen Euro Umsatz ab und trägt erstmals mehr als ein Fünftel zum Konzern bei.

## Auftragsbestand auf Höchststand

Zum Stichtag liegt der Auftragsbestand bei 141,8 Millionen Euro, 9,6 Prozent über dem Vorjahr.



“

**Der Umsatz ist die Folge  
unserer Entscheidungen,  
nicht ihr Anlass.**

---

**DR. ELISABETH KRONBERG**

Vorsitzende des Vorstands

## PERSPEKTIVEN AUS DEM UNTERNEHMEN

# Frisch gedacht

Drei Fachleute über die Fragen, die sie in diesem Jahr beschäftigt haben.

**Lena Rothmann****SENIOR IT-EXPERTIN FÜR KI-ARCHITEKTUREN UND DATENINTEGRATION****Woran scheitern KI-Projekte in der Industrie?**

Fast nie an den Modellen. Sie scheitern an den Daten. Wenn eine Anlage seit zwölf Jahren läuft und ihre Messwerte in drei verschiedenen Formaten ablegt, dann ist die eigentliche Arbeit nicht das Training, sondern das Aufräumen. Wir haben deshalb 2026 einen Großteil der Entwicklungszeit in die Datenaufbereitung gesteckt – unspektakulär, aber die Voraussetzung für alles Weitere.

„Die eigentliche Arbeit ist nicht das Training, sondern das Aufräumen.“

**Markus Feldner****BEREICHSLEITER OPERATIONS UND DIGITALE TRANSFORMATION****Was verändert sich in der Produktion konkret?**

Der größte Unterschied ist nicht die Technik, sondern der Zeitpunkt der Entscheidung. Früher haben wir reagiert, wenn eine Maschine stand. Heute sehen wir zwei Wochen vorher, dass ein Lager Auffälligkeiten zeigt, und planen den Tausch in den ohnehin vorgesehenen Stillstand. Das spart im Werk Fulda rund 340 Stunden Stillstand im Jahr.

„Früher haben wir reagiert. Heute planen wir.“



## Dr. Elisabeth Kronberg

VORSITZENDE DES VORSTANDS

Wo zieht das Unternehmen bei KI eine Grenze?

Überall dort, wo eine Maschine über Menschen entscheiden würde. Unsere Modelle bewerten Schwingungen, Temperaturen und Stromaufnahme – keine Leistung von Mitarbeitenden. Das steht seit 2025 in unserer Konzernrichtlinie und wurde vom Betriebsrat mitgezeichnet.

„Unsere Modelle bewerten Maschinen, keine Menschen.“

IM GESPRÄCH MIT EMIR KARAMAN

# Strategie und Verantwortung

---

Emir Karaman verantwortet seit 2023 die Konzernstrategie. Im Gespräch erklärt er, warum Aurenta die Softwareentwicklung ins Haus geholt hat und wo er die Grenzen der Technologie sieht.



Emir Karaman verantwortet seit 2023 Strategie, Digitalisierung und Innovation.

## — Herr Karaman, welche Rolle spielt Künstliche Intelligenz in der Konzernstrategie?

Emir Karaman: Eine tragende, aber keine eigenständige. Wir haben keine KI-Strategie, wir haben eine Produktstrategie – und KI ist das Mittel, mit dem wir sie umsetzen. Der Unterschied ist wichtig: Sobald ein Unternehmen anfängt, KI als eigenes Ziel zu behandeln, entstehen Projekte, die niemand braucht.

Konkret heißt das: Jedes Modell, das wir entwickeln, muss einer Anlage im Feld helfen. Wenn es das nicht tut, wird es nicht gebaut, egal wie interessant es technisch wäre.

---

## — 2026 haben Sie die Softwareentwicklung vollständig ins Haus geholt. Warum?

Weil wir gemerkt haben, dass wir das Wichtigste ausgelagert hatten. Die Steuerungssoftware ist kein Zulieferteil, sie ist das Produkt. Ein externer Dienstleister kann sehr gute Arbeit leisten – aber er kann nicht wissen, was ein Kunde in Fulda beim Umrüsten erlebt.

Der Aufbau hat uns 34 neue Stellen und ein schwieriges Jahr gekostet. Rückblickend war es die richtige Entscheidung: Die Zeit von der Idee bis zum ausgelieferten Update hat sich mehr als halbiert.

---

— **Wie stellen Sie sicher, dass der Einsatz verantwortungsvoll erfolgt?**

Durch eine sehr einfache Regel: Unsere Modelle bewerten Maschinen, keine Menschen. Das steht in der Konzernrichtlinie, ist vom Betriebsrat mitgezeichnet und wird jährlich geprüft.

Dazu kommt, dass jede Empfehlung eines Modells nachvollziehbar sein muss. Wenn das System einen Lagertausch vorschlägt, sieht die Instandhaltung, welche Messwerte dazu geführt haben. Eine Blackbox würde in der Werkhalle ohnehin niemand akzeptieren.

— **Was bedeutet das für die Mitarbeitenden?**

Die Arbeit verschiebt sich von der Reparatur zur Planung. Das ist für viele eine Umstellung, und wir wären unehrlich, wenn wir behaupten würden, das falle allen leicht. Wir haben im vergangenen Jahr 4.100 Schulungsstunden angeboten, vor allem in der Instandhaltung.

Was wir nicht getan haben: Stellen abgebaut. Im Gegenteil, wir sind um 96 Personen gewachsen. Die Technologie nimmt uns Tätigkeiten ab, für die wir ohnehin zu wenig Leute finden.

— **Wie sieht Ihre Vision für die kommenden Jahre aus?**

Ich hätte gern, dass ein Kunde in fünf Jahren nicht mehr zwischen Anlage und Software unterscheidet, sondern einfach sagt: Das System läuft. Technisch sind wir auf dem Weg dorthin.

Wirtschaftlich wollen wir den Anteil wiederkehrender Erlöse von heute 20,7 auf rund 30 Prozent bringen. Das macht uns unabhängiger von den Investitionszyklen unserer Kunden.

**ZUR PERSON**

Emir Karaman, 47, ist seit 2023 Mitglied des Vorstands der Aurenta Group SE. Der studierte Elektrotechniker kam 2014 als Leiter der Antriebsentwicklung ins Unternehmen und verantwortete ab 2019 das Segment Energy Systems.

//  
**Unsere Modelle bewerten  
Maschinen,  
keine Menschen.**

---

**EMIR KARAMAN**

Mitglied des Vorstands · Konzernstrategie

## VERANTWORTUNG

# Nachhaltigkeit in Zahlen

Wir berichten seit 2023 nach den Vorgaben der CSRD. Die folgenden Kennzahlen sind Teil des geprüften Lageberichts und beziehen sich auf alle konsolidierten Gesellschaften.

**-18 %****CO<sub>2</sub> JE MIO. € UMSATZ**

Gegenüber Basisjahr 2022

**74 %****ÖKOSTROMANTEIL**

Ziel 2028: 100 %

**4.100****SCHULUNGSSTUNDEN**

Schwerpunkt Instandhaltung

**31 %****FRAUENANTEIL FÜHRUNG**

Vorjahr 28 % · Ziel 2030: 40 %

## Was wir erreicht haben

### Emissionen gesenkt

Die spezifischen Emissionen je Million Euro Umsatz liegen 18 Prozent unter dem Basisjahr 2022. Wesentlicher Treiber war die Umstellung der Wärmeversorgung im Werk Fulda.

### Ökostrom ausgebaut

Der Anteil erneuerbarer Energie am Stromverbrauch stieg von 61 auf 74 Prozent. Für die verbleibenden Standorte laufen Ausschreibungen.

### Lieferkette geprüft

92 Prozent des Einkaufsvolumens sind inzwischen durch Nachhaltigkeitsaudits abgedeckt, nach 78 Prozent im Vorjahr.

#### WO WIR ZURÜCKLIEGEN

Beim Frauenanteil in Führungspositionen kommen wir langsamer voran als geplant. 31 Prozent sind ein Fortschritt gegenüber den 28 Prozent des Vorjahres, aber unser Zwischenziel für 2026 lag bei 34 Prozent. Wir haben die Nachbesetzungsregeln angepasst und berichten im kommenden Jahr erneut darüber.

MENSCHEN BEI AURENTA

# Technologie stellt niemand allein her

Hinter jeder Anlage, jedem Modell und jedem Serviceeinsatz stehen Menschen – 96 mehr als im Vorjahr.

**1.842**

MITARBEITENDE

**4.100**

SCHULUNGSSTUNDEN

**+96**

NEUE STELLEN 2026

**31 %**

FRAUEN IN FÜHRUNG

## PROGNOSE

# Ausblick 2027

Für das Geschäftsjahr 2027 erwarten wir ein Umsatzwachstum zwischen 8 und 11 Prozent sowie eine EBIT-Marge im Korridor von 17 bis 18 Prozent. Grundlage ist ein Auftragsbestand von 141,8 Millionen Euro zum Stichtag.

## Was wir uns vornehmen

|                                           |                                                                      |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| UMSATZ<br><b>268 bis 276 Mio. €</b>       | Wachstum von 8 bis 11 Prozent, getragen erneut von Digital Services. |
| EBIT-MARGE<br><b>17 bis 18 %</b>          | Die Anlaufkosten des Segments Digital Services entfallen weitgehend. |
| INVESTITIONEN<br><b>rund 24 Mio. €</b>    | Die zwei verschobenen Bauvorhaben starten im ersten Halbjahr.        |
| WIEDERKEHRENDE ERLÖSE<br><b>rund 24 %</b> | Zwischenschritt auf dem Weg zu 30 Prozent bis 2030.                  |

## Was diese Prognose gefährden kann

### Genehmigungsverfahren

Im Segment Energy Systems hängen Abrufe an Genehmigungen bei den Netzbetreibern. Verzögern sie sich, verschieben sich Umsätze ins Folgejahr.

### Fachkräfte

Der Aufbau der internen Softwareentwicklung ist nicht abgeschlossen. 14 Stellen sind zum Stichtag unbesetzt.

### Vorprodukte

Bei Leistungshalbleitern rechnen wir weiter mit langen Lieferzeiten. Wir haben die Sicherheitsbestände erhöht, was Kapital bindet.

**UNSER ANSPRUCH**

Wir wollen 2027 zeigen, dass die Entscheidungen des Berichtsjahres tragen: dass die eigene Softwareentwicklung schneller liefert, dass das Werk Fulda nach dem Umbau mehr leistet und dass wiederkehrende Erlöse das Geschäft stabiler machen. Daran lassen wir uns messen.

## KONTAKT

# Bleiben Sie in Kontakt

---

Fragen zum Bericht, zur Aktie oder zum Unternehmen beantworten wir gern.

## INVESTOR RELATIONS

**Claudia Behrens**

Fragen zu Zahlen, Terminen und zur Hauptversammlung.

ir@aurenta-group.example · +49 561 4780-220

## PRESSE

**Jonas Wittmann**

Anfragen von Medien und Fachpresse.

presse@aurenta-group.example · +49 561 4780-145

---

## Finanzkalender 2027

|                   |                                        |
|-------------------|----------------------------------------|
| 18. März 2027     | Veröffentlichung Geschäftsbericht 2026 |
| 06. Mai 2027      | Quartalsmitteilung Q1                  |
| 11. Juni 2027     | Hauptversammlung, Kassel               |
| 12. August 2027   | Halbjahresfinanzbericht                |
| 05. November 2027 | Quartalsmitteilung Q3                  |

---

## Anschrift

Aurenta Group SE  
Industriestraße 40  
34123 Kassel  
Deutschland

Dieses Dokument ist ein fiktives Muster zur Demonstration der Novamag-Vorlage „Geschäftsbericht“. Unternehmen, Personen und Kennzahlen sind frei erfunden.